



## **Prosjektmandat**

### **Delprosjekt P 2**

## **Felles kultur, identitet og symboler**

# 1. INNLEDNING

Dette mandatet gjelder for delprosjektet P 2: Identitet, symboler og felles kultur.

Mandatet er godkjent av fellesnemnda og utarbeidet med bakgrunn i føringene i intensjonsavtalen og styringsdokumentet. Mandatet har til hensikt å gi en tydelig beskrivelse av oppdraget og prinsipper for gjennomføring av delprosjektet.

## 1.1. Bakgrunn

Som en del av den nasjonale kommunereformen, vedtok kommunestyrene i Hurum, Røyken og Asker i juni 2016 å søke om kommunesammenslåing fra 1. januar 2020.

De overordnede målsetningene for kommunereformen er:

- Gode og likeverdige tjenester til innbyggerne
- Helhetlige og samordnet samfunnsutvikling
- Bærekraftige og økonomisk robuste kommuner
- Styrket lokaldemokrati

## 1.2. Intensjonsavtalen

Som grunnlag for kommunestyrenes vedtak, ble det 12. mai 2016 inngått en intensjonsavtale mellom de tre kommunene.

Avtalen legger til grunn at den nye kommunen skal etableres på bakgrunn av et likeverdig samarbeid mellom de tre kommunene. Likeverdighet, raushet og forståelse for hverandres ståsted og utgangspunkt skal prege samarbeidet om sammenslåing.

Intensjonsavtalen vektlegger blant annet at den nye kommunen skal utvikles som en flersenterkommune med aktiv stedsutvikling og gode bomiljøer basert på dagens lokal- og nærsenter. Videre skal den nye kommunen tilrettelegge for at innbyggerne får likeverdige velferdstjenester. Innovasjon og digitalisering skal stå sentralt i utviklingen av tjenestetilbudet.

Videre legger intensjonsavtalen til grunn at den nye kommunen skal ha en effektiv og moderne organisasjonsstruktur med korte avstander, minst mulig byråkrati og flerfaglige og robuste fagmiljøer.

Føringene fra intensjonsavtalen skal legges til grunn for alle delprosjekter knyttet til bygging av nye Asker kommune.

## 1.3. Styringsdokumentet

Styringsdokumentet for gjennomføring av kommunesammenslåingen ble vedtatt av fellesnemnda 16. desember 2016. Styringsdokumentet definerer overordnede mål og rammer for arbeidet, og redegjør for arbeidets ulike faser og delprosjekter.

Styringsdokumentet skal legges til grunn for alle delprosjekter knyttet til bygging av nye Asker kommune.

## **Programorganisering**

Arbeidet med å etablere nye Asker kommune er organisert som et program, der fellesnemnda er programeier. Fellesnemnda har det overordnede ansvaret for arbeidet, og skal lede og styre prosessen, samt fatte nødvendige vedtak. Rådmann i nye Asker kommune har rollen som programleder, og har ansvar for å koordinere sammenslåingsprogrammet og de ulike delprosjektene, og rapportere jevnlig om status til fellesnemnda.

Sammenslåingsprogrammet består av totalt 16 delprosjekter som er inndelt i følgende tre kategorier:

- Politiske delprosjekter (P)
- Delprosjekter med særskilt behov for koordinering (A/P)
- Administrative delprosjekter (A)

## **Politiske delprosjekter**

Fellesnemnda behandlet 20. januar 2017 sak om prinsipper for oppnevning av politiske arbeidsutvalg (sak 04/17). Det ble i denne sammenheng blant annet vedtatt at hvert arbeidsutvalg får særskilt mandat med overordnede føringer for sitt oppdrag. Arbeidsutvalgene må utarbeide forslag til gjennomføringsplan med tidslinje og definerte milepæler, som skal godkjennes av fellesnemnda.

Saken redegjør for prinsipper for utnevning av medlemmer til arbeidsutvalgene. Det legges blant annet til grunn at alle medlemmer i arbeidsutvalgene skal være folkevalgte fra Hurum, Røyken eller Asker kommune. Antall medlemmer i arbeidsutvalgene skal tilpasses mandatets omfang, men skal ikke overstige 12 personer. Hensynet til kompetanse og representativitet skal ivaretas i arbeidsutvalgenes sammensetning.

## **2. DELPROSJEKT P 2: IDENTITET, SYMBOLER OG FELLES KULTUR**

### **2.1. Oppdragsbeskrivelse**

Fellesnemnda vedtok 28. oktober 2016 sak om kommunevåpen, ordførerkjede og eventuelle andre symboler for nye Asker kommune (sak 08/16). Med bakgrunn i fellesnemndas vedtak i saken, skal prosjektet utrede, foreslå og gjennomføre prosesser og konkrete leveranser.

I tillegg skal prosjektet bidra til å skape en felles kultur og identitet i nye Asker. Det skal i samarbeid med sivilsamfunnet, organisasjoner og institusjoner utarbeides et felles kultur- og aktivitetsprogram for kommunens innbyggere fra og med 2018.

Delprosjektet skal særlig vurdere følgende områder:

1. Arbeidsutvalget skal være en merkevare- og kulturbygger for nye Asker kommunes identitet.
2. Utarbeide felles kultur- og aktivitetsprogram for den nye kommunen i perioden 2018-2020, samt bidra til gjennomføringen
3. Utarbeide kommunevåpen, ordførerkjede og eventuelle andre symboler.
4. Samordne lokale arrangementer i perioden – eksempelvis Tour of Norway 2017, Isfestivalen, Hurum Trebåtfestivalen, m.fl.

## 2.2. Organisering

Politiske representanter:

- ??
- ??
- ??

Rådmannens representant:

- Direktør/kommunalsjef
- Kultursjefer
- Kommunikasjonsrådgiver

Aktuelle representanter fra sivilsamfunnet:

- Museene
- Historielag
- Frivillighetsutvalget
- Kulturråd/idrettsråd
- Næringsråd
- Annet

Sekretær:

- Politisk sekretariat

## 2.3. Fremdriftsplan

Styringsdokumentet legger til grunn følgende overordnede fremdriftsplan for arbeidet med etablering av nye Asker kommune:

	2016	2017				2018				2019			
		Fase 1			Fase 2			Fase 3			Fase 4		
	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Ansette rådmann for nye Asker			M1										
Utrede og vedta politisk struktur for nye Asker				M2									
Utrede og vedta administrativ struktur for nye Asker						M3							
Ansette toppledergruppe nye Asker									M4				
Etablere programorganisasjon			M5										
Detaljplanlegging i det enkelte delprosjekt i.h.t mandat og avhengigheter				M6									
Gjennomføring av det enkelte delprosjekt i.h.t mandat og avhengigheter												M7	
Siste forberedelser til sammenslåing													M8

Det legges til grunn følgende tentative fremdriftsplan for delprosjekt P 2:

- Arbeidet ferdigstilles i løpet av 3. kvartal 2018.

## 2.4. Rapportering

Prosjektet rapporterer til:

- Prosjektorganisasjonen
- Fellesnemnda

## 3. VEDLEGG

Dette prosjektmandatet har følgende vedlegg:

1. Intensjonsavtale om sammenslåing av kommunene Hurum, Røyken og Asker
2. Nye Asker kommune – styringsdokument for gjennomføring av kommunesammenslåing
3. Kommunevåpen, ordførerkjede og evt. andre symboler i nye Asker kommune – sak 08/16 til fellesnemnda
4. Søknad om vertskap for Tour of Norway 2017 – sak 13/16 til fellesnemnda
5. Prinsipper for oppnevning av politiske arbeidsutvalg – sak 04/17 til fellesnemnda